



◀张小龙
▶刘强东



刘强东、张小龙
等互联网大佬

最失败的项目是什么

创业之路上，哪个人没有栽过跟头呢？就连雷军、刘强东……这些互联网大佬也都经历过血的教训，不过他们并没有因为一次的跌倒就一蹶不振，而是从失败中总结吸取了不少创业的经验教训，并重新振作起来。

雷军

小米创始人，现估值450亿美元

在大学时，雷军读了一本讲述盖茨、乔布斯早年创业传奇的书《硅谷之火》，对他有极大触动——“我深深地被乔布斯的故事所吸引。在武汉电子一条街打拼一段时间后，自我感觉良好，就开始做梦：梦想写一套软件运行在全世界的每台电脑上，梦想创办一家全世界最牛的软件公司。”

于是，他在大四和三位朋友创办了三色公司。可惜的是，这家公司半年

就被迫解散了。这给雷军的反思是：

一、要有明确的盈利模式。

在公司业务上，三色公司也没有固定的模式，看见什么赚钱就去做一笔，“最多的时候有十四个人，业务范畴也挺宽的，卖过电脑，做过仿制汉卡（电脑硬件的一种），甚至接过打字印刷的活。”所以，他们的资金一直很紧张。实在没钱的时候，甚至靠和食堂大师傅打麻将赢饭菜票度日。

二、要有前瞻的市场意识。

事实上，他们曾接近成功。当时，联想汉卡创造了盈利上亿的辉煌，于是雷军和他的伙伴们决定山寨这款产品。但在产品上市之后，他们遇到了更厉害的山寨大王，把他们的产品又“山寨”了。而且这家公司规模大，售价低，最后压垮了三色公司。

三、要有一定的团队管理能力。公司创立时，“四个人，每人25%的股份，大家都很高兴。没过几天，问题来了，每件事都需要反复讨论。到后来，甚至改选了两次总经理”。而这样的管理架构，是不可能形成有效的决策的。

刘强东

京东创始人，市值403亿美金

刘强东大学毕业后盘下了中关村附近的一个饭馆。以前，饭馆里面的店员薪水很低，住地下室，平时只吃剩饭剩菜，老板亲自把控资金；刘强东接手后，涨了工资，改善了住宿环境，采购和收银也放手让他们去做。但最终由于管理松散，员工总是变着法子侵吞店里的钱，所以没用一年，原本盈利的饭店，赔光了他的投入。

刘强东由此得到的教训是：

对员工一定要信任，但信任不等于没有管理。

张小龙

微信之父，估值640亿美金

张小龙开发的Foxmail曾拥有200万用户，是国内用户量最大的共享软件。360创始人周鸿祎说，当年的Foxmail没有商业模式，所以他经常批驳张小龙，说要加广告，要盈利！但张小龙却说，只要有用户，有情怀就好啦！

所以，此时的Foxmail成为了张小龙的大包袱，而庞大的知名度和用户量，却没有给他带来经济上或社会地位上的任何好处。

一年后，张小龙选择将Foxmail出售给了一家并不知名的互联网公司博大。

虽然现在很多互联网公司的创始人人都说：我们不需要有明确的盈利模式，有了用户之后，我们自然会找到合适的盈利点。但张小龙的经历告诉我们：

创业前，一个清晰的盈利模式还是极其重要的。

摘自《财经国家周刊》

历史有哪些现实版的琅琊榜

最近大家都被《琅琊榜》刷屏了吧？之所以叫《琅琊榜》，是因为其中有一个神秘的高端搜索引擎公司——琅琊阁，每年都会发布一系列的榜单。而主角梅长苏，自然华丽丽地占据榜首。所谓“琅琊榜首，江左梅郎”是也。

大家都知道，现代的各种排行榜，都是以海量数据作为基础进行统计学分析的。而在没有互联网没有电脑连个计算器都没有的古代，各种排行榜也层出不穷。

最早的“琅琊榜”——月旦评。

《琅琊榜》里提到，琅琊阁每年发布的榜单有公子榜、美人榜、高手榜、帮派榜和富豪榜。我们就先从这个公子榜说起。

公子榜这名字其实是作者杜撰的，不过按照仪表风度、能力水平给公子们搞排行榜这事，历史上还真有。

《后汉书·许劭传》里是这样记载的：“初，劭与靖俱有高名，好共核

论乡党人物，每月辄更其品题，故汝南俗有‘月旦评’焉。”

这几句说的是东汉末年，有许劭和他的堂兄许靖，都是当时的大咖，以慧眼识人著称。他们爱好坐在一起对当时的人物进行品评。不论忠奸善恶，不论在朝在野，纵横评论不加顾忌。他们这个评价的榜单按月发布，一般在每月初一，所以被称为“月旦评”。

由于许劭、许靖的权威性极高，月旦评一时名声大噪。后来竟发展成了四方名士纷纷慕名而来，以获得二许的一字之评为荣耀。被许氏兄弟称赞的人“如龙之升”，被他们贬斥的则“如坠于渊”。

月旦评虽然全凭二许眼力，但却有很高的准确度。举一个例子：说曹操是“治世之能臣，乱世之奸雄”的，就是许劭。

除了月旦评，最为人民群众喜闻乐见的还是给美人排榜。不过古代人



跟我们现在的审美不大一样。就说“四大美女”的排名，古代也有所谓的“四美人”，但当时的人选并不是西施、王昭君、貂蝉、杨贵妃。西夏黑水古城遗址曾出土过“四美人图”，图中为王昭君、赵飞燕、班婕妤、绿珠。明代诗人张元凯有《四美人咏》组诗，分别写的是王昭君、赵飞燕、卓文君、绿珠。至于我们现在熟悉的这个版本，大约是在清朝中期才成为通行版的。

另外值得一提的，是明清美人排行榜。这方面有一个公认的最佳权威发布——清代余怀的《板桥杂记》。他在这本书里，对明清之交秦淮河边的名妓们进行了色和艺的全方位考察，并提出了一个具有决定性意义的榜单——秦淮八艳，也就是顾媚、董小宛、卞玉京、李香君、马湘兰、陈圆圆、寇白门、柳如是。

摘自壹读

看天下



千人在故宫通宵排队只为看《清明上河图》

10月11日，为赶上《清明上河图》最后一天的展出，从全国各地赶来的观众在故宫武英殿外排队至12日凌晨1:30，才得以全部进入大殿院内。最后一日的展出时长已接近20个小时。



耗时7个小时完成8吨重超大豆腐

近日，一块8吨重超大豆腐亮相安徽淮南豆腐文化欢乐汇活动，这块豆腐长3.64米、宽3.62米、高0.4米，由50余名工人，耗时7个小时制作完成。图为游客在观看重达8吨重的超大豆腐。



年轻人河中寻找清凉

当地时间10月6日，马来西亚乌鲁冷岳，年轻人在河中寻找清凉。当地学校因大雾天气而关闭。马来西亚、印度尼西亚的大部分地区因印尼的非法燃烧问题而饱受刺鼻烟味的困扰。



泰国好声音小鸟歌唱比赛

泰国那拉提瓦，小鸟歌唱比赛在当地举行，来自泰国、马来西亚、新加坡超过1000只小鸟参加了此次比赛。

北京信和汽车租赁有限公司

中央国家机关政府采购中心

北京市政府采购中心(中标供应商)

咨询：400-865-8500

电话：010-87299879