

【边聊边论】

### 集团化办学如何“不兑水”？

被访者：刘飞 记者：任洁



近年来，不少名校纷纷举办分校，实行一校多址办学。如何在规模扩大的同时不降低教学质量，变成“浓茶兑水”呢？听听芳草国际学校校长刘飞的经验介绍吧。

记者：作为老牌名校，请介绍你们是如何实行集团化办学的。

刘飞：芳草国际学校近年来扎实推进学校国际化、规范化、信息化、集团化建设，实行分校办学，现有8个校区，包括总校、世纪小学、远洋小学、双花园校区、万和城实验小学、丽泽小学、安民校区、民族校区，中外学生近5000人，教职工452人。

学校以培养具有中国情怀国际视野的芳草学子为核心，整体构建具有芳草特征的课程体系和育人体系，以国际理解教育为载体，深入推进芳草教育国际化。

集团化办学，“集”相对容易完成，关键在“团”，要充分发挥“团”的优势，比如规模效应、学习效应、速度效应等，促进优质资源放大，实现高位均衡发展。

点评：校址越大越不易管理，要让全校上下“劲往一处使”，管理者需要运用更多的智慧。

记者：学校具体是怎么做的呢？

刘飞：为了不让集团化办学给教学质量造成压力，我们采取集约化管理，各校区共享品牌、人力、物力、社会等办学资源。每学期利用假期，全体教师集中备课不少于4天；每年4月召开教学研讨会，汇编教师教学成果集；总校教师的教案、备课、教研和分校教师共享，分校教师有何教学问题，都可以找到总校咨询。

虽然校址有多处，但我们明确芳草品牌为总校共有，任何校区签订合同、协议、联合举办活动等，必须经总校同意。总校对所有资源，特别是标配以外的高值资源进行统一配置、使用。

信息资源是集团化办学的重要支撑，且“共享”比“拥有”更有价值。总校打造了“无疆校园”，建立数字化平台，实现优质教育资源共享。校区之间实现行政管理数字化，同事之间实现沟通交流数字化，数据之间实现无缝共享，减少学校、教师不必要的工作量，提高效率。管理者可以随时浏览到各方面统计信息，确保各项决策的科学性和时效性。

近年来，学校参加市区历次质量监测，近30个班、900余名学生均稳居高位。

点评：统一工作流程，让各校区教职工步调一致；“无疆校园”打破学校界限，让各校区实现无障碍沟通。



张仲宇：北京市政路桥市政集团四公司职工  
赵云飞：北京市政路桥建材集团职工  
邹然：北京市政路桥北京市政工程研究院  
彭晓蓉：北京市政路桥养护集团

## 劳模的哪些精神感动了身边的职工？

□本报首席记者 边磊 文/摄

今年，新一批北京市劳动模范评选出来后，全市各行各业都掀起了学劳模、当先进的热潮。虽然我们总说学劳模，但是我们到底应该向劳模学些什么呢？近日，北京市政路桥市政集团的几名宣讲人通过报告会的形式，谈起了他们身边的榜样——全国劳动模范高玉爱，北京市劳动模范姜雪强、韦晓峰、杨丽英、崔丽的故事，下面就让我们来看看，劳模的哪些精神感动了职工，职工又从劳模身上学到了什么？

### 有如低垂的谷穗 以其饱满果实赢得尊重

张仲宇：今天我讲的是北京市劳动模范、我们市政四公司地铁14号线19标项目经理姜雪强的故事。今年四十出头的姜雪强，已经在市政行业摸爬滚打了整整二十年。这二十年里，他干过施工员、当过计划员、做过项目总工。凭着对市政行业的热爱，无论在什么岗位上，他都尽职尽责、干出了不凡的业绩；凭着对职业的敬畏，他始终勤学苦练，孜孜以求，不断挑战施工技术的新高度。如今，他已经成为“给排水和道桥”双专业高级工程师，在北京市轨道交通建设领域已小有名气。成事业者忠职守，爱岗者必敬业。二十年，对于职业始终如一的热忱，在一次

挑战、突破中，他领悟到了生活的意义和生命的价值；二十年，埋头苦干、默默耕耘，他有如低垂的谷穗，以其饱满的果实赢得了人们的尊重和赞扬。

邹然：我讲的是既大胆开拓又柔情似水的崔丽。初来研究院，由于外部环境的艰难，院内科研环境并不好，许多同事或是离职、或是转岗，但崔丽硬是咬着牙坚持下来了。那时候，迎接崔丽的是在科研领域默默奉献、享受国务院特殊津贴的道路专家谢产庭。在和谢老相处的日子里，崔丽积累了难得的工作经验，学到了宝贵的科研精神。终于，她迎来了第一个北京市科委项目——《环保型城市道路结构研究》。

在科研队伍断层、技术资料缺乏的情况下，她和整个团队踏上了研发之路。七八月份的北京，酷暑难耐，加上新研发的沥青混合料拌合、试验的温度需要达到180℃以上，她和团队成员，在那么热的实验室里一遍又一遍的进行着试验，不到5分钟，汗水就会顺着她的脸颊流淌下来。而此时，整个项目却进展的并不顺利，研发进入了实验、失败、调整的死循环，年轻的队友们情绪上都有些焦躁，甚至产生了动摇。崔丽想到科研前辈对待工作的那份钻研与执着，鼓励队友们不要放弃。经过大家一次次不厌

其烦的尝试和改进，终于迎来了成功的曙光，材料性能的综合指标达到良好以上。项目成果成功运用于垡头西路的试验路段。

### 能把简单枯燥的事情始终如一出色地完成

彭晓蓉：当您驱车行驶在京西门头沟巍峨秀美的群山中，领略斋堂水库的清澈透亮时，您可曾注意过脚下这条绵延138公里的109国道，它路面平坦，路肩整洁，鲜花装点，绿树掩映，优美的通行环境让人心旷神怡。您一定不会想到这是由35名女子养路工日夜劳作精心养护出来的。2015年4月28日，当一枚金灿灿的全国劳动模范奖章戴在她们的领路人，养护集团清水专养段段长高玉爱的胸前时，她的脸上绽放了最美的笑容。茫茫深山里，寂寥山谷中，高玉爱将一腔赤诚播撒在蜿蜒的山路间，黝黑的皮肤，饱经风霜的面容，长满老茧的双手，质朴的笑容，橘红色的标志服就是她装点自己的全部。

每个清晨，迎着朝阳，踏着晨露，高玉爱便开始一天紧张忙碌的工作。扫路面、清边沟、垫路肩、修边坡、通涵洞这些都是她做了一天又一天、一年又一年的工作。一位哲人曾经说过：把简单的事情做好就是不简单。是啊，捡起路边的一个塑料袋，扫

净一片渣土，清除路边淤积物，确实是简单得不能再简单，但是又有多少人能把这些简单而枯燥的事情始终如一出色的完成呢？是她——平凡而美丽的养护女工。她不仅能够做这些平凡、单调、重复、枯燥的工作，在塌方抢险的危急时刻也能挺身而出。

### 平日里性格温和 遇到困难时却意志坚强

赵云飞：有人说，交通建设行业条件艰苦，不适合女性；也有人说，道路材料研究枯燥乏味，不容易坚持。然而，在我身边却有这么一位女性。她，看上去有些瘦小，一副文静的样子，但照样和我们男同志一起，披星戴月，日夜兼程，不是上路检测，就是忙于室内研究。她，性格温和，看似不紧不慢，但在面对困难、解决技术难题时，却意志坚强，所向披靡。回望过去，在那些倾注了太多太多心酸与汗水的日子里，对待工作的“专心、恒心与自信心”，铸就了她的成功。她，就是刚刚荣获“北京市劳动模范”光荣称号的我们研发中心主任——杨丽英。她参加工作至今19年，一直坚守在市政路桥建设这个行业，坚守在路面材料研发和技术服务这个岗位。19年来获得了国家及省部级科研成果30余项。

### ■有问必答

提问：教育公司培训经理 蓝义迪  
回答：北京谦君律师事务所主任 武丽君

## 盗号人利用我的QQ号诈骗 我该赔偿好友损失吗？

□本报记者 王香阑



提问者 蓝义迪

蓝义迪：从上大学起我就开始使用QQ，所有的亲戚朋友同学，只要有QQ的我就都加他们为好友，通过这个跟他们进行联系。一个月前的一天，我的QQ突然上不去，我以为手机或者网络有问题就没在意，后来才发现是QQ号被盗了，赶紧换了密码，但还是晚了：盗号的人利用我的QQ号诈骗了好几个认识的人，大概有八九千元钱，现在

那些被骗的人让我还钱，否则就报警抓我。QQ号被盗我也是受害者，我觉得自己挺冤的。请问：我需要承担责任赔他们钱吗？

武丽君：根据法律关系来看，盗号者以非法占有为目的，通过盗取他人QQ号码，对QQ内好友进行诈骗，骗取钱财，您的被骗亲友为受害人。虽然您是

QQ号的主人，但无主观过错，更未与犯罪嫌疑人串通、共同犯罪，所以无需承担赔偿责任。根据《刑法》及相关司法解释规定，诈骗公私财物三千元至一万元以上的，可以判处三年以下有期徒刑、拘役或管制。通过网络诈骗的，可以酌情从严惩处。本案中，犯罪分子诈骗数额达到八九千元，已达到上述量刑规定，您可以建议被骗亲友向公



回答者 武丽君

安局报案，追索诈骗款项，您作为知情人也可以向公安局举报、提供线索。

