



## 奖章背后的故事

今年11月就满60岁的王山，在北京海文资产管理公司（以下简称“海文公司”）一干就是20年，即使已经成为项目部经理、电工班主管，但仍然坚持在电工维修的第一线。他从一个门外汉，不断钻研技术、多次攻克技术难题，从普通的一线员工成长为公司项目管理骨干。多年来，王山多次获得公司优秀共产党员、优秀员工、嘉奖员工等荣誉称号，今年被评为北京市劳动模范，同事们对他的评价，最多的就是“责任心非常强、工作极其认真”。

### 为保生产正常运行 不顾危险冒雨更换电机

1995年刚调入海文公司时，王山在海文大厦担任一名普通的电工。当时大厦的建设还未完工，各种设备设施的安装刚刚开始。“我原来工作单位的电气设备不多，尤其是高压设备从来没有接触过，面对这种情况，只能从头学起，逐渐积累知识，熟悉环境，了解设备设施的性能。”谈起刚加入海文公司工作时，王山说那时的自己还是个门外汉。

在大厦各种电气设备的安装过程中，他虚心向设备厂家施工人员请教，利用一切机会学习了解新的电气设备知识。由于电气设备安装经常在夜间进行，他主动放弃休息，守在现场，全面跟踪了解设备的安装情况，积极请教探索减少设备故障的技巧和方法。

经过不懈努力，从设备安装、设备使用到后期维护管理，王山逐渐成长为公司电气系统的专家，多次及时处理了电气系统设备故障，保障了大厦供配电系统正常运行。

“电力运行是整个大厦运行的中枢，出不得半点闪失。”1998年，王山担任了电工班主管，担负起了更大的责任。海文大厦有四层都是商场，面积大、灯具多，由于前一段时间管理责任不清，工作松散，很多灯具维修不及时，商场对此非常不满意。

为了扭转这种局面，他对班组成员进行了分工，划分出每人的责任区域，制定了详细的巡视

- 保生产 瓢泼雨夜不顾个人安危更换电机
- 排隐患 年近花甲坚持深入一线逐项排查
- 他就是北京海文资产管理公司电工班主管、北京市劳模王山

# 王山：靠责任心保障用电安全

本报记者 刘欣欣 文 / 摄



检查制度和维修流程，设定了严格的考核工作指标，扭转了原先的不利局面，做到了“问题早发现、维修不过夜、工作无返修”。

2004年的一个雨夜，大厦外面下着瓢泼大雨，由于雨水污水处理负荷大幅增加，大厦楼外污水深井水泵电机突发故障无法正常工作。如果无法及时进行处理，大量雨水将倾泻倒灌到大厦地下室，淹没商场库房物品，造成巨大的财产损失。当时王山在值班室值班，接到报警电话后，立即带领班组成员投入到了更换电机的工作中。

雨水打的人睁不开眼，而当时的工作场所根本来不及采取任何避雨、遮挡措施，正是在这种恶劣的环境中，他和员工不顾个人安危，一起冒着大雨用最短的

时间更换了电机，使设备正常运转避免了损失。

### 深入检查大厦水箱 确保源头消除安全隐患

2009年，因工作需要王山被公司派到城建大厦项目部担任电工班主管。城建大厦建筑面积将近13万平方米，是5A级智能化写字楼，设备设施种类繁多，智能化程度高，有很多设备都是从未接触过的，这对于他来说又是一个新的考验。

为了尽快熟悉情况，不辜负公司和业主单位的信任，他一方面主动与甲方人员沟通，详细了解设备设施的运行管理情况；另一方面深入现场实地进行考察每个设备、每条管线都认真进行检

查，发现了很多连业主单位都无法掌握的设备情况，为全面做好大厦电气设备运维管理提供了坚实的基础。

城建大厦面积大、楼层高，为保证生活、空调和消防设施用水，在不同的部位设置了十几个水箱。但水箱使用过程中经常出现故障，有的不能正常供水，有的水箱注满水后水泵不停，造成水箱溢水，严重的流出机房，进入客户房间，造成了恶劣影响。

“为了彻底解决这一问题，我带领电工班员工对大厦所有水箱进行了全面检查，对控制线路进行检修，一一清除隐患，对有的水箱增加了控制设施，做到多重保险，把设备的隐患降至最低。”王山说，经过大家的努力，各种水箱故障率大大降低，运行逐渐平稳。

大厦的污水坑也是故障多发的部位，经常发生污水外溢，影响大厦客户的正常经营。为此，他带领班组成员在对设备检查维护的基础上，重点对报警系统进行了检修。工作中，他发现很多污水坑的报警系统不能正常工作，导致出现故障时维修人员不能及时发现。

“针对这些情况，我与班组成员一起，主动分析报警系统故障发生的原因，认真排查设备管线上的故障。在不到一个月的时间里，实现了大厦各污水设备报警控制系统恢复了正常，满足了日常运行的需要。”王山面带微笑地告诉记者。

### 抽出时间培训新人 输出多名管理技术骨干

在担任电工班主管以来，王山在员工素质提高方面给予了无私的帮助。多年来，在他的电工班中，已有6名员工相继成长为公司各个项目的管理和技术骨干，为公司人才建设工作做出了贡献。

为了让新入职的员工尽快熟悉各种电气设备的情况，他对每

一位新员工都详细地介绍大厦内设备设施运行情况和注意事项，对于重要部位都带着新员工到现场察看，使每一个人都能做到心中有数。同时在班组内加强员工的培训，每周抽出专门时间，就电气知识进行专业、系统的培训，对各种设备设施的故障判断处理进行讲解，以此来提高班组成员的专业技能。通过培训使班组成员的专业技能有了很大提高，对设备的故障判断处理能力得到加强，也为大厦设备的正常运行提供了保障，由他管理的电工班也得到了甲方的一致认可。

### 深入一线带头检查 紧张时期连续俩月未休

2013年，城建大厦启动了争创北京市物业管理五星级示范项目工作。根据规定，物业共用设备设施管理占到了考评分数的50%以上，也就是说王山负责的工作在考评中占比极大。

为了不拉后腿，王山做了大量、细致的前期准备工作，按照示范项目的标准要求，带领班组成员对大厦近200个强弱电间进行了整理，对各种设备设施进行了检查维护，同时还积极支援其他班组对设备设施进行全面检查。

“那时候有的同事还说你那么大了年纪了，就歇歇吧，我那时候也57岁了，但就觉得必须跟大家在一起，热就脱了衣服接着干，不能辜负甲方和公司领导对我的信任。”2个月的时间里，王山没有休息过一天，不分昼夜地投入到一线工作中。最终，在考评过程中，电工班负责的设备设施部分未发现任何问题，为大厦最后顺利通过五星级示范项目的验收做出了贡献。

2014年，城建大厦又进行了北京市绿色建筑标识的认证评定，王山带领班组成员做好各项设备设施的保养维护工作。最终顺利地通过了验收，得到了业主单位的高度赞扬。



## 改进工艺流程节省人力七成

——北京环卫集团第一分公司高级技师王涛

□通讯员 于军 吴惠民 文/摄

在北京环卫集团第一分公司汽修二中心，有一位经验丰富的“老”汽车修理工，在工作的27年里，他先后获得了职业技能大赛汽车维修组第一名、奥运技能服务明星等荣誉称号。他就是高级技师王涛。

1988年，王涛进入北京环卫集团第一分公司后，就一直在汽车修理岗位上工作。27年来，他从未放弃过看书、学习。王涛有自己的小书桌，桌上摆满《汽车检测与诊断》、《汽车理论》、《汽车发动机原理》等各种关于汽车的书籍，每一本里面都有他的学习笔记。除了看书，王涛还

积极参加汽车技术培训，并在班组中组织开展交叉培训，并与技术小组成员针对日常车辆维修特点及故障特点，建立了一个具有查询功能的“维修技术数据库”。

2011年，公司垃圾粪便清运中心庆铃集装箱转运车转向机出现了漏油情况，那天，车辆维修中心的技术人员都去车间研究如何解决问题，可怎么也想不出好的方案，就在大家束手无策时，细心的王涛发现，车的转向机的轴磨损非常严重，“要是能把轴磨损的部分给它补上，可能就不会漏油了。”在他的提议下，技术小组大胆改造，通过采用金属

修补，对轴面磨损进行修复，达到装配尺寸要求，装配标准油封后，通过反复的试验，彻底解决了庆铃车转向机漏油的问题。

2008年4月，北京环卫集团车辆维修中心应庆铃厂家要求，对新进入本市销售的F系列车辆加装EGR废气再循环系统。如果按厂家的要求，每台车需要6人用时一天才能改装完毕，王涛等人接到任务后，翻阅大量的资料后经过反复论证试验，自制工具，优化工艺流程，三人仅用三小时就改装完毕，不仅节省了时间而且还节约了70%的人工成本，还受到了厂家的高度赞扬和

肯定。“王涛就是我最见过的最有灵性的维修人员，他眼里有活，只要任务交给王涛我就非常放心。”汽修二中心王长林经理说。

