



“最美村官”郎浩俊 为村里栽下“摇钱树”

□ 本报记者 李一然

【小档案】

郎浩俊，女，中共党员，现任北京市通州区梨园镇魏家坟村党支部书记、村委会主任。1992年，时任镇财政所副所长的郎浩俊临危受命，担任魏家坟村党支部书记，当时，全村仅靠种地维持生活，人均年收入不足400元，村集体账面上仅有8000余元，固定资产11.2万元，外债10.6万元。然而23年来，郎浩俊带头从种地、扛麻包、起猪圈等脏活、累活干起，终于带领村民走上了劳动致富之路。为此，郎浩俊先后获得全国妇联系统劳动模范、北京市劳动模范、北京市优秀共产党员、北京市“群众心目中的好党员”、北京市三八红旗手等荣誉称号。

脱贫从“不懒”开始

上世纪90年代初，位于通州区城乡结合部的梨园镇魏家坟村是个有名的穷村。当时村民仅靠种地维持生活，人均年收入不足400元，村集体账面上仅有8000余元，固定资产11.2万元，外债10.6万元。那时，外村的姑娘不愿嫁到魏家坟村；而村里的姑娘也没有愿意留在村里的。

1992年，时任通州区梨园镇财政所副所长的郎浩俊临危受命，担任魏家坟村党支部书记。村里人知道她当支部书记后，都向她投来怀疑的目光。“前几任书记都是响当当的爷们，也没把这个穷村乱村变成啥样，她一个妇女能行吗？”“她是自找苦吃，找罪受。”村民们议论纷纷。

刚走进村委会，郎浩俊的心就凉了一大截。所谓的办公室不过是一间破房，没有办公桌，只有一把三条腿的破凳子，就连喝水的瓷杯都没有完整的，不是破了口子，就是缺了把手。郎浩俊问道：“这杯子怎么没一个好的？”村里的干部告诉她，杯子3分钱一个，买的全是处理品，因为便宜。听了这话，郎浩俊心酸了。她觉得，无论如何，自己也要带着魏家坟村走出困境。

郎浩俊深知人勤地不懒，劳动致富的道理。于是到任后，她首先就得带头下地干活。这是她给全村百姓立下的第一份保证，脱贫就要从“不懒”开始。

郎浩俊干活从不嫌脏怕累，起猪圈、掰棒子、种水稻、扛麻包、积肥、推独轮车往地里送粪，什么样的脏活、累活她都干过。在接下来的4年时间里，郎浩俊坚持白天带头下地干活，晚上处理村内事务，她挨家挨户深入走访听取百姓意见，找出了落后的症结：村干部队伍老化，思路过于保守。于是，她先从村里挑选了3名有魄力、肯吃苦、为人正直的年轻人加入村两委班子，同时整合村内资源，将半死不活的企业通过土地出租、厂房出租等方式盘活，并委派一名村委员到村办企业“坐镇指挥”。一段时间

后，这些原本死气沉沉的企业竟全部恢复生机。最终，欠账还清了，还实现了她上任之初定下的第一个目标：带领全村脱掉贫穷的外衣。

创业发展，致富上楼

为了让全村百姓尽快过上富裕生活，郎浩俊带领支部班子解放思想、集思广益，改变单一的农业种植模式，通过出租地块、租赁厂房，先后引进了上海大众汽车修理厂等9家企业，村集体经济一下子活了起来。

1995年，梨园地区进入了产业结构调整的新时期。郎浩俊敏锐地意识到：实现村民们全部搬迁上楼的最佳时机到来了。“盖了楼，一部分卖出去积累资本；剩下的村民自己住，一举两得！”于是，在广泛调研、反复征求村里干部群众意见建议的基础上，村党支部决定开发建设群芳园住宅小区。就这样，一场以一没资金、二没经验、三没好地理位置的“三没”房地产开发大幕在魏家坟村拉开了。

搞开发首先得有启动资金，但刚脱贫的魏家坟村实在拿不出多余的钱了，怎么办？面对难题，郎浩俊想出了一个很大胆的办法：用滚雪球的方式搞开发建设，跟施工队借钱垫资开工。让人家垫钱，谈何容易！可郎浩俊愣是凭着为民谋福的一片赤诚，打动了施工队负责人，工程得以垫付款项如期开工。

正是靠着郎浩俊的不懈努力，短短几年，占地百亩的群芳园、群芳二园两座小区先后顺利落成，随着小区售罄和周围数千平方米底商的顺利出租，魏家坟村集体经济飞速增长，完成了原始资本的积累。

在接下来的旧村改造过程中，郎浩俊深知拆迁上楼对百姓来说是头等大事，干脆把家搬到了村委会，每天讲解拆迁安置政策，力求最大限度为每户村民争取利益，而自家的利益受损，她却并不在意。分房时，她秉承一颗“不偏”的心公平分配，让老百姓先抓阄，自己和村干部后抓



郎浩俊走街串巷听取百姓意见。



郎浩俊带队走访新建小区。



郎浩俊带领班子成员集体研究工作。

阄，绝不允许任何人以权谋私。而对于村内的弱势群体和困难人群，她则给予偏向和照顾。在她的带领下，乡亲们都满意地住上楼房，彻底告别了过去住在低矮潮湿的平房里的苦日子。

也就在这时，郎浩俊因长期过度劳累患上了重度腰间盘突出，只能躺在床上办公，自发前来看望的乡亲们都不自禁地流下了心疼的热泪。而乡亲们的这份厚爱，也再一次坚定了郎浩俊要带领全村百姓走上一条康庄大道的决心。为真正实现“富住楼”，让集体资产保值增值，保障好群众就业和生活问题。2006

年，在郎浩俊带领下，魏家坟村实行了集体经济产权制度改革，建立起了“产权明晰、权责分明、运营规范、健康高效”的新型集体经济组织——北京华远亨社区合作社。该合作社量化资产总额1.6亿元，个人股东股本总额1.1亿元，村民股东531人，人均持股21.1万元。兜里有钱了，村民们也自此成为了“有资产的新市民”，真正享受到了农村改革发展的成果。

种出村里的“摇钱树”

2007年，郎浩俊居安思危，

意识到不能一味地靠土地开发过日子，必须尽快更新观念，调整产业结构。她对全村百姓说：“房地产咱不能再干了，这是一锤子买卖，地全开发完了，以后咱们吃什么、喝什么？咱们得通过资本运作，细水长流。”于是，斥资1亿元兴建的隆孚大厦国际金融中心商务楼，应运而生。

就是凭着这种为村里谋发展、为村民谋幸福的信念，郎浩俊带领魏家坟村迈过了这个坎。隆孚大厦如今已有浦发银行、中交第四桥梁建筑等50余家商业企业入驻，年营收达1600多万元，实现了集体经济的跨越式发展和可持续发展。村民们每每路过大厦，就会骄傲地说：“看，这就是我们的摇钱树。”

今天的魏家坟村拥有固定资产3亿元，村民逢年过节都有福利，看病还能二次报销。2014年全村上缴税收实现6000余万元，股权分红在原基础上增加12%，全年共为全村百姓发放股权分红、福利1000余万元。大家常说：“郎书记，您这辈子就在我们魏家坟了，这个书记您得一直当。”每次听到这样的话，郎浩俊总会微微一笑，说：“行，这辈子，我就在魏家坟了，哪儿都不去。”

采访中，记者从村民尤其是年岁大的村民幸福的笑脸中看到，村民从心中对他们的郎书记的敬佩之情。76岁的村民刘淑惠告诉记者，“现在村里老人都不再吃儿女了，反而还给钱让儿女花。因为村里人人有股，每月老人能拿一千七八百块钱的股钱，而且郎书记还把我们老人的墓地都买好了，就在运河边上，不用我们花一分钱。过去外村的姑娘不愿嫁到我们村，可现在就连娶了我们村姑娘的姑爷，一结婚就落在了我们村，村里家家有房吃穿不愁，老人过的很舒心。”