



与新北京同行

职工故事

记者好形象 社会正能量

线索征集邮箱: ldwbtxy@126.com

完工时，他们抱在一起掉眼泪

——市政集团怀柔111国道改建3#标工程建设侧记

□本报首席记者 边磊/文 记者 于佳/摄

12月3日中午，怀柔区喇叭沟门乡帽山村，北京市政路桥市政集团二公司怀柔111国道改建工程3#标工程项目部，气温零下21摄氏度。

“嘿，有记者来了嘿，这深山老林的！”当天，记者探访该项目部时，项目副经理许亮笑呵呵地在门口跟记者打着招呼。随着工程完工，他笑容淡然的脸上已看不出施工时紧张的情绪。

3#标段是111国道改建工程的终点段，地处怀柔北部山区，与河北丰宁相接，距市区约160公里。标段全长11.5公里，中标价约6亿元。今年被市政府列入折子工程。项目部所处位置再向前二三十公里，就是丰宁地界儿。在这个地方，市政集团二公司的施工人员一呆就是五年。



傻眼：不能完成的任务

“什么，10月20日通车”，“这可能吗”，“前期一直拆迁，今年才算正式开始，这怎么完成”，“6个亿的工程，3个亿还没干，让今年一年全干完”……

年初，3#标项目部的会议室内，质疑的声音此起彼伏，项目经理刘峰一言不发，隐忍着、等待着、思考着。

“任务下来了，完成也得完成，完不成也得完成，安全、质量、进度，一个也不能出问题，谁出问题等着瞧！”甩下狠话，刘峰不再吭声儿，会议室恢复了安静。

改造前的111国道依山势而建，为山岭重丘区三级公路，路面宽为6米，双向2车道。随着旅游业的快速发展，路面狭窄及大量游人入境导致了交通拥堵，不和谐的路况逐渐显露，已成为山区交通的“瓶颈”。

改建后的111国道直穿山谷而过，需要开山、挖土、填沟，正所谓“逢山开路、遇水搭桥”，项目部的人把自己称为“当代愚公”。

由于地处怀柔生态和水资源保护区，施工过程中要加强对水土保持和生态环境的保护。山谷两边不是山坡就是沟谷，完全没有作业面可言。

“说实话一开始我们真没信心，太紧张了，这不像在城里施工。说10月20日通车之前，谁也不敢给我们这个标定竣工时间。地势决定了困难。”项目常务副经理卢艳明说。

许亮说，今年2月16日第一次上到项目部，2月20日施工队

陆续来，2月底基本就开始干活儿了。“这个标真正的有效工期是一年，实际施工时间是一年零三个月，你说这有多急！”

险峻的地势，加上突然决定的竣工时间，项目部的人都傻眼了，忐忑，忐忑，还是忐忑。

紧绷：项目经理盯着不放

“无论如何也要完成这个目标，咱们每个人再明确一下岗位职责，遇着什么事儿有空儿的就一起上吧，别分谁是了！”部门的动员会上，技术质量部副部长邢建平说。

忐忑归忐忑，手底下活儿不能停。各个部门都专门召开了会议，一是动员誓师，二是研究下一步的任务，如何压缩工期。

好在专业能力过关，好在多年经验支持，好在大家有那么一股子团结的劲儿。

刘峰是个爆脾气，点火儿就着。平时拿他怎么开玩笑都没事儿，可谁要是工作上出了篓子，那就翻脸不认人了！他有个习惯，得空儿就往工地上跑，一言不发，就盯着现场所有人干活儿。

说起项目经理亲自去现场监管这事儿，大家反映，他经常拿把椅子放车上，到现场支开椅子就坐那儿看，也不说话，就盯着。就算特别忙，没空的时候，他每天也得到工地上转几个来回。

刘峰有股冲劲儿。工作上什么事儿都在前边儿。这也是所有项目人员都不放松自己的重要原因。就拿牵扯很多方面的吊梁来说，为了保证吊梁顺利，刘峰几乎天天搬个凳子到现场盯。

工程部部长李旭说：“那意思是：我就看着你干，有问题你过来找我，没问题你就干，你也不用考虑我。就往那儿一坐。那真是逼到一定份儿上了，不能再出一点儿问题。”

因为抽不出身回家，天气渐凉时，刘峰的爱人带孩子上山看他。山里气温比城里低不少，孩子着凉发烧了。第二天天一亮，刘峰的妻子就带着孩子下山看病。即便如此，刘峰也只是目送家人离开，没陪着孩子去看病。

“他不着急么？过了两天我去他屋说材料的事儿，一推门儿正听他对着电话说‘怎么样了，还烧不烧，多照顾点儿’什么的，着急也离不开，这工地真离不开人！”李旭说。

开山：一点一点砸松山体

崇山峻岭之中，施工地点要么在山谷，要么在山坡儿，就没有一块儿现成儿的平地。

项目北边的上帽山，紧邻国道施工，东侧是作业区，西侧是上帽山村。在这样别扭的位置施工，不能使用炸药爆破，怕破坏村庄，更怕伤着附近百姓，只能一点一点用破碎炮砸松山体，再用挖掘机、推土机愣干。最终，20万方土运到需要用土的地方，这些特种超大型设备在山坡运转了一年多，考虑到扰民问题每天挖掘还不能超过8小时。

夏季，早晨7点多，山谷中还有些许凉意，卢艳明来到上帽山村，看看现场有什么问题。这时，破碎炮、挖掘机、铲土机已经开始轰鸣作业。

“你们这么吵，我们怎么休

息？”“家里都是上岁数的人，这么吵谁受得了？”刚开始干活儿时，村民多多少少有些意见。卢艳明挨家挨户解释，寻求大家谅解。不论村民什么态度，他都耐心等待，有时候也想办法开个玩笑化解一下紧张气氛。大家心气儿顺了，好多事情就解决了。

其实谁也不知道，笑呵呵面对村民的卢艳明，心里有许多苦水。儿子在他来到项目部后出生，他远在山区不能照顾老婆孩子。这原本都是小事，但随着孩子的成长，医生发现儿子眼后长出一颗瘤子，治疗方法只有摘掉一颗眼球。手术最终是做了，可卢艳明和爱人心里的酸楚却不是谁都了解。

那时候，白天忙着项目上的工作，他还能暂时忘掉痛苦，但夜深人静的时候，想到孩子的未来、想到作为父亲不能每天陪伴儿子的成长，他只有躺在宿舍的床上辗转反侧。

在繁忙与痛苦中，上帽山的山体由山坡变为平地，为工程顺利推进打下基础。

“这块儿真是慢工出细活儿，好在下手早，不然真完不成！”卢艳明说。与爆破施工相比，一点一点砸碎山体就像绣花儿，虽然有机械帮忙，但进度却快不上去。

死守：为抢材料都快不讲理了

“这车送哪儿去的啊？”沥青料输送站门口，一个年轻人颇有些霸气地站着，每一辆运输车辆出厂，他都拦住去路，挨个儿问司机要运送单检查。是送往自己工地的，才点头放行。这个年轻人就是工程部部长李旭，他的主

要职责就是盯材料和机械。由于工期提前，好多东西加速运转，材料供应显得尤为重要，不能出现一点问题。

“不对，你这是上别的标的，对不起，您回去重填吧，你们头儿答应今天都给我了！”发现一车沥青料准备送往另外的标段，李旭不客气地“没收”了运送单。烈日炎炎下，他就这样一辆车一辆车地盯着。

后期路面铺油，李旭得每天跟料厂协调需要多少料，即使出现一丁点问题，这道工序就会延后一天，从而导致所有工序延后。

拿沥青料来说，一个沥青站供三个标段使用，大家都在抢。

“可别的标开工早啊，工程量没有我们这么大！”有好几回都说通了，站里还是把料供给了别的标。这才有了李旭急眼，直奔沥青站“抢料”的一幕。

李旭的女朋友王璐也是项目职工，负责经营工作。俩人在项目相识相爱，去年跟家里商量好婚期，定了酒店，准备今年十一办喜事。可工期提前，项目上一刻都离不开人。

“结婚往后推推吧，就算这时候结婚也结不踏实，什么都没时间准备，这边儿现在这么忙，领导不说，你自己心里放心吗？”一天得空儿，李旭跟王璐商量起推迟结婚的事儿。都在项目上，轻重缓急分得清楚，两个年轻人最终决定推迟婚期。

10月18日，最后一块T梁吊装成功，标志着3#标正式完工，具备通车条件。在场的汉子，紧紧抱在一起，默默地流泪了。此时距政府要求的通车时间，仅差两天。