



## 京粮集团班组建设有秘籍

# 四高招打造出48个先锋班组

□本报记者 王路曼

近年来,京粮集团系统内先后涌现出全国工人先锋号2个,市级工人先锋号11个,集团级工人先锋号35个,影响并带动了广大员工爱岗敬业、勤奋实干、创新务实,为企业的发展做出贡献。

他们是如何做到的,打造优秀班组有何秘籍?近日记者来到京粮集团进行了探访。

建设班组管理制度、严格班组长考核、开展班组长台账标准化建设……最近,北京粮食集团有限责任公司工会在全系统开展班组建设状况调研中发现,409个班组建设工作各有高招,他们规范班组管理,提高班组战斗力,调动和保护了职工工作的积极性,让每一个小集体在集团的大家庭中都充分展现风采,成为极具战斗力的堡垒。

### 建机制:完善制度推动班组建设

京粮集团现有班组409个,涉及职工3415人,占在岗职工的48%,作为集团职工队伍中一支庞大而重要的力量,该集团党政工各方面都给予了高度重视。

正所谓“无规矩不成方圆”,在京粮集团系统,大部分基层单位都成立了领导小组,明确职责分工,并形成党政工齐抓共管的工作格局。与此同时,各单位相继制定《班组建设实施意见》,远有规划,近有目标。

值得一提的是,在完善制度建设的过程中,各单位统一健全了班组管理制度、班组长(员工)岗位责任制、班组交接班制度、班前会制度、班组安全责任制等基本制度。“我们还对业务流程进行梳理,实现了制度、职责、流程三上墙,强化了班组建设过程管控,”京粮集团工会副主席赵英告诉记者,“制度上墙”为工作标准化、步骤程序化、管理系统化打下很好的基础。

### 打基础:落实规范提升管理水平

在古船油脂公司的车间班组内,记者曾见到厚厚一摞工作台



账,而全面开展班组长台账标准化建设,就是京粮集团提升管理水平的其中一个做法,在大兴粮油、京粮置业等单位,他们规范班组长日志、学习记录、交接班记录、考勤记录等台账的记录格式与要求,从小处着手,细微处做起,强化了资料的完整管理。

与此同时,赵英还介绍,东北郊、古船面包等单位设置“班务公开栏”、“班组竞赛栏”、“班组宣传栏”,将班组事务、班组活动、班组气象展示于众,营造民主和谐向上的氛围。这种规范“三大栏”建设的做法也正在集团系统中广泛推广。“此外,古船食品等单位用制定《员工手册》的方法来提升管理水平也值得大家广泛学习。”赵英说。

### 抓龙头:把班组长打造成“精英”

领导一个班组,班组长的职责至关重要。为了抓好班组长的选聘工作,京粮物流以无记名选举等方式选聘班组长,坚持组织考察和任前公示,做到公开、公平、公正。“除了让职工自己选班组长外,我们还在加强班组长培训方面下功夫。”赵英介绍,京粮集团今年开展的3场班组建设公益大讲堂系统地讲授了现代企业班组长管理知识,发挥了引领作用。

据了解,京门良实公司为深入基层班组轮流播放《班组建设》培训光盘,送学上门。而京

海贸易、通州粮油等单位则通过全面了解班组长能力水平,有针对性制定培训计划,以企业内培、外请老师等方式为班组长搭建学习平台,让班组长进一步解角色定位,管理技能。

“有培训,也得有考核。”值得称赞的是,房山粮贸、密云粮油等单位的班组长考核机制,激励与约束并存,优胜劣汰、动态管理,保证了班组长队伍充满活力。

### 求实效:活动落地让职工叫好

在京粮集团,不管是开展班组活动,还是争创优秀班组,职工的参与热情都很高涨,“活动既服务于生产,又对职工自身成长有帮助,我们都积极响应。”职工们的叫好声也激发着活动形式的多样性变化。其中,顺义粮油、南苑等单位图书进班组,营造浓厚学习氛围;西南郊劳模创新工作室带头人通过现场指导、岗位练兵等方式向班组长员工传授技能;古船米业通过现场模拟等形式在班组间开展劳动竞赛,提高员工实战经验……一大批值得广泛推广的活动经验在各基层单位落地开花。

此外,记者还发现,京粮集团系统各单位还非常注重班组情感互动,通过座谈会、生日会、帮扶救助等方式,加强人文关怀和心理疏导,营造班组和谐氛围。

## 新闻快报

### 热改造项目部贴心服务获赞誉

本报讯(通讯员 杨保川)“师傅们都不容易,我不在家,钥匙就给你们吧,给你们我放心。”近日,一位居民把自家房门的钥匙,放心地交到了北京城建二机电公司西木老旧小区改造项目部安全员王世和的手中。在施工中,一些经常不在家的居民为了方便项目部施工,直接把家中的钥匙交给项目部保管。

在2014年老旧小区改造综合整治工程中,北京城建二机电公司共负责16个小区、69栋楼、7000多户居民、15000组暖气片的更换和重新热计量任务。经过热计量更换后,室内温度可以保证在18度恒温。

为确保在今冬供暖前完成改造任务,自7月份进场以来,北京城建二机电公司以“优质高效

完成施工任务并让居民感到满意”为原则,制定了多项施工保障措施,做到“重点问题,重点分析,重点解决”。其次,针对大多数居民工作日家中没人无法进行热计量上门入户调查的情况,要求所有技术人员利用周末及节假日期间到每家每户进行上门服务,技术人员们不但要细心听取各户居民意见,详细记录,还要定时回访。第三,在施工作业中如遇到有老人的住户,要求作好登记,重点关注。此举不仅保证了工程质量和工期,还获得了众多居民的广泛认可与赞誉。万泉庄小区的居民对项目部施工队入户安装暖气、水表作业十分满意,向公司寄来了感谢信;西木小区居委会还为项目部送上锦旗以表谢意。



## 本市医院消防演练迎APEC

本报讯(记者 黄葵)在APEC会议召开前夕,北京市卫生计生委、北京市医院管理局举行了市属医院消防安全知识竞赛和医院火灾应急演练活动,以保障会议期间的生产安全。

昨天下午,在消防安全知识竞赛活动之后,北京同仁医院、北京市公安局消防局开发区公安消防支队联合在同仁医院南区开展了医院火灾应急演练,以模拟

场景为背景。通过实战演练,进一步培训和锻炼医院消防安全管理队伍,提高医院火灾应急处置能力。

据了解,即日起本市相关部门还将对医院进行安全大检查。APEC会议期间,将对医院安全工作进行抽查,督促医院不断加强安全管理工作力度,及时发现并立即整改安全问题和隐患,做好APEC会议期间安全保障工作。



## 保安员演讲“中国梦”

近日,海淀保安分公司工会组织保安员开展了演讲比赛,经过选拔,来自基层20余名保安员参加了最后的决赛。此次演讲比赛的主题是“中国梦、保安梦、我的梦”,保安员在演讲中激情满怀,决心用爱岗敬业和奉献社会来实现自己的人生价值,让自己的梦想在首都保安大舞台上扬帆起航。  
通讯员 田文江 摄影报道